

## Compte-rendu du Conseil d'Administration

Vendredi 10 Septembre 2021 - 13h30-17h

Mas de Beaulieu

Présents : Françoise Vernet, Benoît Liotard, Ole Osterman, Patrick Bourdil, Béatrice Francou, Carine Fabre, Romain Guilbaud, Alice Rouault-Reillon, Tanguy Cagnin

Invités : Virginie et Clément (sur le 1<sup>er</sup> point), Françoise Patrigeon (à distance), Carine Pouypoudat

Excusés : Anne-Laure Charrier (pouvoir à Alice Rouault-Reillon), Franck Maillé et Vanessa Delarosière (pouvoirs donnés à Françoise Vernet), Lise Gallois, Nicolas Fouilleul (auditeurs)

8 votants → 11 voix

Animateur : Romain - Gestion de la parole : Tanguy - Prise de Note : Amandine (Service civique) / Alice

Pièces jointes : Budget Prévisionnel 2021, présentation du groupe Gouvernance partagée, tableau des GT et Copil, présentation Ebook, présentation Manifeste, Cf présentation Club Agir

### **Prochaines dates de CA et AG :**

- Lundi 10 et mardi 11 Janvier 2022 : SEMCASA à Marseille ou dans le Gard ?
- Vendredi 25 mars 2022 : CA (probablement en zoom)
- AG : samedi 23 Avril 2022

### **• Météo des administrateurs**

La participation au séminaire du pôle solidarité Internationale a été très appréciée par ceux qui étaient présents.

Tout le monde salue et apprécie énormément le fait de se retrouver en présentiel.

Ole rappelle l'importance des 3 grandes conventions internationales liées à l'AE : Convention pour la Biodiversité, le climat, les sols. Bien que ces conventions ne soient pas très efficaces, si elles n'existaient pas il n'y aurait absolument rien qui contraint les états à faire quelque chose sur ces sujets.

- **Discussion sur utilisation de la position de T&H dans le contexte Passe Sanitaire – Françoise**

TH est interpellé sur la situation et questionné sur les conditions d'accueil, donc il est important de clarifier la position de TH. En tant que centre de formation et accueillant moins de 50 personnes, TH n'est pas soumis à l'obligation de passe sanitaire, mais doit respecter les normes sanitaires. Pour les personnes venant à TH en tant que volontaires, la grande majorité semble ne pas vouloir être soumis au passe sanitaire. Situation plus mitigée pour les stagiaires des formations, mais globalement même tendance.

Questionnement sur l'utilisation du texte écrit pendant l'été. Peur de le publier maintenant alors que le sujet est devenu très clivant. Certains ont peur que cela ne brouille le message sur l'agroécologie, qui est prioritaire. Certains s'inquiètent de l'impact que cela pourrait avoir sur les partenaires, notamment financiers. Il est rappelé l'importance du positionnement éthique de TH, qui prime sur les intérêts financiers.

Équipe partagée entre gros risque de se positionner aujourd'hui et cliver et risque également de ne pas se positionner car attendu par certains, notamment des donateurs qui se demandent s'ils vont continuer à soutenir TH.

Proposition de sonder les opinions des adhérents (non retenue).

Décisions :

- Sur le texte de positionnement : Modification du dernier paragraphe du texte pour atténuer le positionnement, et mise en ligne sur le site web (6 pour – 2 abstentions – 3 contre)

- Concernant l'accueil du public : Pas d'obligation aujourd'hui concernant les formations et pas de formation entre le 15 Novembre et mi Février 2022 : pas de positionnement pour le moment l'accueil du public (11 pour – 0 abstention – 0 contre)

- Concernant la vaccination des salariés : TH n'obligera pas les salariés à se vacciner (10 pour – 1 abstention)

- **Budget 2021 (dont point formations 2021, point SASU, point collecte) – Carine**

Cf Budget Prévisionnel 2021

Croissance constante du budget annuel sur les dernières années.

Baisse de la fréquentation cet été : moins de personnes aux ateliers et aux visites. Pas d'évolution des ressources sur les formations, objectif de remplissage de 70 %, qui sera à priori globalement atteint.

Objectif de recherche de fonds normalement atteint sur 2021 sur les stages sont remplis. Objectif de collecte de fin d'année de 80k€.

Podcast RCF : 3 émissions d'1h en 2021, 3 en 2022. 2 émissions ont déjà été faites par Valo et Fred.

Pôle Expertise a très bien progressé en 2021, à priori 98 % des charges seront couvertes si derniers devis sont validés, donc objectif atteint !

- **Point commissions et groupes de travail – Tanguy**

Cf présentation du groupe Gouvernance partagée, tableau des GT et Copil

Focus sur 3 groupes de travail :

- Groupe de travail Gouvernance Partagée (Hélène, Louca, Romain)

Les membres sont 3 nouveaux dans l'équipe, ce qui est révélateur d'une certaine fatigue sur ce sujet des plus anciens. Groupe de travail recréé à la suite de la journée avec Marine Paule au Mas de Beaulieu en Juin, et à la journée de réflexion de l'équipe (+ quelques administrateurs) début Juillet.

Le groupe s'est donné comme prochaines étapes :

1- Faire un état des lieux : constat de ce qui est mis en place actuellement au quotidien, des processus de décisions

→ il y a besoin d'aide sur cet état des lieux. Un questionnaire va être mis en place prochainement.

2- Se faire accompagner pour clarifier les processus, les mandats, les postures des salariés

Suites :

- partager le CR de journée avec Marine Paule
- partager le CR de la journée Séminaire salariés
- appel aux administrateurs à rejoindre le groupe

- Groupe de travail Suivi de la Politique Salariale (Carinette, Caro, Hélène, Hugues)

La nouvelle grille salariale a été élaborée et mise en place par le groupe Politique salariale précédent. Cette nouvelle grille a engendré de fortes réactions dans l'équipe. Les salariés n'ont pas eu le temps de se positionner et de se l'approprier. Ce nouveau groupe va essayer de percevoir les enjeux et les améliorations possibles de cette grille.

Prochaine étape : mise en place d'un questionnaire + entretien personnel avec chaque membre de l'équipe

- appel aux administrateurs pour rejoindre le groupe

- Groupe de travail Zététique (Ole, Hugues, Clément ?)

Cf mail envoyé par Hugues à l'équipe et au CA

Groupe tout récent proposé par Hugues. La zététique est définie comme « l'art du doute » ou comme « l'art de faire la différence entre ce qui relève de la science et ce qui relève de la croyance ».

→ appel à rejoindre le groupe

- Comité des risques :

Il est rappelé le besoin d'avancer sur l'évaluation des risques, attention à ne pas être trop ambitieux.

→ Une réunion du Comité d'audit des risques est prévue en Septembre

→ Le tableau des GT et Copil mis à jour sera renvoyé à tous

- **Point communication : présentation du ebook, du manifeste**

Cf présentation Ebook et présentation Manifeste

Depuis le début d'année, un gros travail a été fait sur la communication des formations et sur la base de donnée. Une des idées sortie de ce travail est de proposer un ebook gratuit à télécharger sur le site internet et permettant d'élargir la base de contacts, de collecter des dons, de faire connaître les compétences de TH et les stages proposés par TH.

Objectif : acquérir 2000 à 3000 nouveaux contacts

L'ebook fait 40 pages, c'est un document pédagogique, fait pour être le plus accessible possible. Il a été écrit par Clément.

Processus :

- renseignement de l'adresse mail pour recevoir l'ebook (avec possibilité de cocher ou non la case pour recevoir des infos de TH)
- réception immédiate d'un premier mail avec le lien de téléchargement
- à J+3, réception d'un 2ème mail d'informations sur les formations
- à J+10, réception d'un 3ème mail sur les autres actions de TH et les autres formes d'engagement (don, adhésion...)

Résultat : 30 % d'ouverture des mails, avec 100 % de téléchargement de l'ebook, très bons taux.

Il est proposé d'en imprimer quelques exemplaires pour pouvoir l'utiliser sur des stands.

Manifeste :

Sorte de « pétition » plus rassembleur, pour montrer l'adhésion à une cause + récupérer des contacts, via une plateforme payante.

Objectif : 5000 nouveaux contacts, sensibilisation. Le message à faire passer est « le modèle actuel n'est plus viable mais un autre modèle est possible, la preuve chez TH ».

Proposition de reformuler le titre pour être plus accrocheur, plus large que « agroécologie ». Ole va faire des retours sur le texte d'ici Mardi 14/09.

Proposition de mettre comme illustration des photos avant/après : avoir un point de référence (maison), mettre photo aériennes (Géoportail)

- **Démarches RUP (Reconnaissance d'Utilité Publique) – Françoise**

Suite au travail avec Force for Good, proposition de lancer la démarche de RUP pour renforcer la collecte grand public

Suite à discussion avec le président de Force for Good → Aujourd'hui aucune incitation à faire la démarche, n'apparaît pas pertinent pour TH

- **Crédit coopératif : Club agir – Françoise**

Cf présentation Club Agir

50 associations sont partenaires du Crédit Coopératif, un RDV annuel pour partager les résultats

Dons du Livret Agir : impact des dons similaires par rapport aux autres associations (12%). TH est le premier bénéficiaire des dons cumulés (loin devant le 2ème bénéficiaire, car partenaire historique.

- **SEMCA de Janvier**

Historique :

1<sup>er</sup> SEMCA en Bourgogne en 2018 sur les partenariats

2ème SEMCA en Janvier 2019 à Grain et Sens sur Monde paysan (SEM CASA : Séminaire CA-salariés)

Prochain SEMCA → 10 et 11 Janvier 2022 – Où ? Plan A : Marseille (Benoît confirme faisabilité), plan B : dans le Gard (proposition Ole)

Thèmes évoqués :

- Créer du lien à travers des temps informels/d'échanges/d'interconnaissance/de faire

ensemble (objectif transversal)

1- Définir/clarifier/échanger collectivement sur le rôle du CA à T&H – 29 points

2- Réflexion collective sur la vision/définition de l'agroécologie selon T&H – 41 points

3- Réflexion collective sur le changement d'échelle / quelle vision d'avenir pour T&H – 35 points

4- Proposition Tanguy : travailler avec l'équipe sur l'organisation de la stratégie/des projets France (y compris projet alimentaire) – 17 points

→ Classement des thèmes par ordre de préférence (nb de points inversement proportionnel)

Décision : SEMCASA (CA + salariés) sur 2 jours les 10 et 11 Janvier + 2h de CA, à Marseille ou dans le Gard

Thème : Clarifier et prioriser les projets France

Voir avec le groupe de travail « Projets France » si ok de faire une liste des pistes de réflexion.

**17h : Fin**